

Wann verwende ich agile Methoden im Projektmanagement?

In Gesprächen mit Projektleitern und bei Trainings werde ich immer wieder gefragt: Wann ist es sinnvoll ein Projekt mit agilen Methoden abzuwickeln?

Diese Frage bezieht sich zumeist auf das gesamte Projekt. Meiner Erfahrung nach kann es aber auch sinnvoll sein nur Teile eines Projektes, z.B. einzelne Arbeitspakete mit anderen Methoden durchzuführen. So können beispielsweise einzelne Arbeitspakete mit agilen Methoden gesteuert werden, während das gesamte Projekt mit klassischen Methoden abgewickelt wird. Eine gute Entscheidungshilfe, wann welche Methoden eingesetzt werden soll, ist das Stacey-Diagramm - entwickelt von Ralph Douglas Stacey (Professor für Management an der University of Hertfordshire UK).

Mit einer leicht abgeänderten Achsenbeschriftung lassen sich dabei für das Projektmanagement interessante Erkenntnisse ableiten. Die horizontale Achse beschreibt die Umsetzungs-Achse. Ist klar, wie man das Ziel erreicht, befindet man sich auf der Achse nahe des Ursprungs (*klar, bekannt*). Entlang der vertikalen Achse werden die Anforderungen oder Projektziele gemessen, die von den involvierten Parteien als sehr klar, oder als sehr vage (*unbekannt, ungewiss*) gesehen werden.

Die sich daraus ergebenden Schnittmengen werden analog zum bekannten Cynefin-Framework in vier Bereiche geteilt. Sind Ihre Anforderungen nicht ganz klar und/oder wissen Sie nicht exakt, wie Sie das Ergebnis erzielen können, kann das Projektumfeld als komplex beschrieben werden. Während Sie in komplizierten Bereichen (in die bspw. der Großteil der Bauprojekte fällt) mit klassischen Projektmanagement-Methoden das Auslangen finden, empfiehlt es sich im komplexen Bereich auf agile Methoden zurückzugreifen.

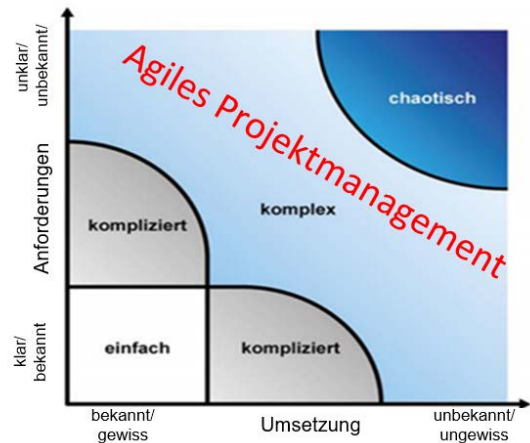


Abbildung: Stacey Diagramm, abgeändert

Auch einzelne Projektphasen lassen sich inkrementell mittels Sprints des Scrum-Frameworks bewältigen. Wählen Sie für Ihr Projektumfeld und Ihren Projektteil die richtigen Methoden!

Geeignete Methoden einzusetzen oder Rahmenbedingungen zu verändern, sodass die gewählten oder oftmals vorgegebenen Methoden wirksam sind, ist Kernkompetenz unserer Projektmanagement-Spezialisten. Fragen Sie unseren Certified Senior Project Manager (IPMA Level B) und Scrum Master®:

MMag. Martin Hubinger
procon Unternehmensberatung GmbH
Seniorberater und Trainer
Email: hubinger@procon.at

